

# 亲友员工谈跨界写歌词的农民企业家连文成 脾气是雷阵雨 行动是霹雳风

●连文成(左一):福建省长泰厦广实业有限公司董事长  
●连木滨(右一):连文成侄子,福建省长泰厦广实业有限公司总经理  
●戴小滨(左三):福建省长泰厦广实业有限公司行政助理  
●林伟民,作曲家,厦门市流行音乐协会主席,厦门广播电视集团总编室音乐策划、编辑、记者  
●夏红梅(右二):长泰龙凤谷-小黄山景区总经理



## 农民企业家写词很“土”很有韵味

记者:连董玩“跨界”写歌词,挺新鲜的。平时他会把歌词分享,让大家一起参与讨论和修改吗?

连木滨:私下,我们这一辈的堂兄弟也会聊很多。有一次,还偷偷地和堂哥(连文成儿子)做过交流——你老爸怎么突然写起歌词来了?

夏红梅:很多人叫他“怪人”。他的思维模式,想法,都是天马行空、跳跃式的。我前段时间出差半个月,再回来与他交流时,竟然会愣住。就今天,他给大家解释歌词时,我也得花上一定时间来理解。

林伟民:连文成不太喜欢作曲人随意改歌词。他的词看上去很“土”,不过要彻底理解,“吃掉”他的文字,也并非那么简单。《共产党真大气》里的“手握弹珠有硬气”就很有意思,说的是“原子弹氢弹导弹”的内容;《妈妈真好》中的“妈妈讲孔子不收过夜请柬,就是教我们做人要守信”,都是他的真实体会,这些祖辈留下来的道理也与现今社会三代、四代

“他的词看上去很‘土’,不过要彻底理解,‘吃掉’他的文字,也并非那么简单”

同堂所倡导的家风家训很贴合。他的文字很严谨,表达也很有特点。

连文成:我是不会唱歌的人,也不懂得谱曲,但我知道歌声的传播力量。从古至今,有不少诗词都是以曲的形式流传下来的。

林伟民:他曾经告诉我,一首歌,词占四成曲占六成。词是“公”的,吸引曲来;曲是“母”的,和词相融,就有了传播度和影响力。连文成不会藏着掖着,高不高兴都表现得一目了然。我们合作的第一首歌《小黄山倡五气》出来后,他发语音告诉我,自己“高兴得蹦蹦跳跳”。他的词就体现了当代农民企业家看社会的视角。

连木滨:说实在的,我们也想不到伯伯会写歌词。但后来仔细思考,他一直教育我们要做一个对社会有意义的人。他应该是想要借助歌曲这种传播形式,去引导社会正气。

连文成:不懂文字的人可以唱,没读过书的人也可以唱。这是最容易被人记住,也最容易发挥作用的方式。

## 大嗓门加暴脾气 是他的关爱方式

记者:刚才你们说到了他是“怪人”,也提到了很多对他的“想不到”,具体是怎么样的呢?

戴小滨:我是2013年入职的。刚进来时,有听过周边人对他(连文成)的评价,说这个人脾气很不好,性子很急,很喜欢骂人。有时候老板的脾气的确挺急的。他坐在副驾上,我开车有个拐弯没拐好,他就会指出来;路上看见农民拿锄头的姿势不对,效率不高,他也会下车去说。

连文成:什么叫争分夺秒?我要急,别人却慢慢吞吞的,我就只好骂了嘛!

记者:他怎么说你们的?小伙子刚进来年轻气盛,心里多少有些不服气吧?

戴小滨:那时年轻,也不懂人与人的相处之道。当面被说,心里肯定一下子接受不了。可时间长了就会发现,他对事不对人,是在教你,不是骂你。他嗓门比较大,会直接说做出

“时间长了就会发现,他对事不对人,是在教你,不是骂你”

得不对的地方,告诉你应该怎么做。有意思的是,教育完之后还会很严肃地不断叮嘱,以后要记住了,不准再犯这样的错误。

记者:其实也不妨说得委婉一点,给被说的人留点面子,让他心里好受点。

连文成:员工也好,管理层也罢,有话不当面说的情况很多。其实,有话当面说是一种关心,有错当面讲是一种爱护,有是非当场辨是一种尊重。不然,对是非都弄不明白。从另一个角度看,有话不当面说是阴险,有错不当面讲,等人家错了再去“修理”他,是阴谋,遇上是非却不当场辨明白,是阴毒。

连木滨:伯伯的阅历太丰富了,他所讲的东西,他要我们去做的,我们可能需要一点时间来消化。他急,他发脾气,表现出来的都是一种态度。仔细想想,也是在关心你。

## 重视企业文化 还要员工默写

连木滨:其实,伯伯和我们说,一件事情要这样做的时候,由于眼界和阅历不同,我们是没办法完全认同,需要花费一定的时间去理解。2005年前后,企业从工业向旅游业发展,我希望伯伯透露一些产业前景。他却告诉我,每走一步都要踏实,如果觉得前面那块地不稳,就多踩几下再走。

连文成:有人觉得我老说那么几句话,没什么意思,也不爱听。但我要为自己辩护——和尚不也天天念那几句经嘛。做事情,把握精髓,抓住关键,才能做对做好。

连木滨:他既没有直接告诉我产业前景,也没有解释这句话背后的故事和辛酸。当时我是有点蒙,但理解后发现他讲出了一个最朴实的道理,很多地方都能用。

“有人觉得我老说那么几句话,但我要为自己辩护,做事情,抓住关键才能做对做好”

记者:听说你们还得背企业文化、语录等的东西,会考试吗?

连木滨:企业文化当然要背啊。但我没有很刻意地背,公司到处都能看到。经常跟伯伯在一起,也会“潜移默化”地学会。他会在工作和生活中,把我们的问题和经验道理相挂钩,进行解释。

连文成:一线人员要知道这些概念,管理人员必须会读。多年前,有个大学生默写企业精神内容,结果被扣了300多分(错一个字扣一分),考卷我都还留着。会管企业,也要懂得用“理”来解决。不认同企业的文化,没有与时俱进的观念,怎么去实践呢?

连木滨:他做事情非常追求完美。有句话叫“只有偏执狂才会成功”,我觉得挺有道理的。

## 听百姓故事 品百味人生 特别报道

“不着急聊。先看看有没有什么不理解的地方,提出来,我们来说。”此次对话,是从连文成所写的《三理歌》歌词开始的。他颇有个性,在经营企业的同时,突然玩起“跨界”;他直截了当,在谈及让员工们“吐槽”自己时,竟也一本正经地说:“那我得回避一下,不然他们不敢说。”

谈话间,大家的一言一语,让这个农民企业家有了更丰满的形象——他有着自己的一种脾气,一套逻辑,看似“简单粗暴”,实则值得细细品味。

文/本报记者 罗子泓  
图/本报记者 林铭鸿

## 记者手记

### 始终自称是农民 再拿锄头掘文化

本报记者 林森泉  
连文成的“人物名片”不好写。前几天,他创办的企业刚举办“连文成放下锄头48周年”和企业“党支部成立25周年”活动。不是党员的他告诉记者,等他70岁,才准备递交入党申请书,现在还在历练和修炼。

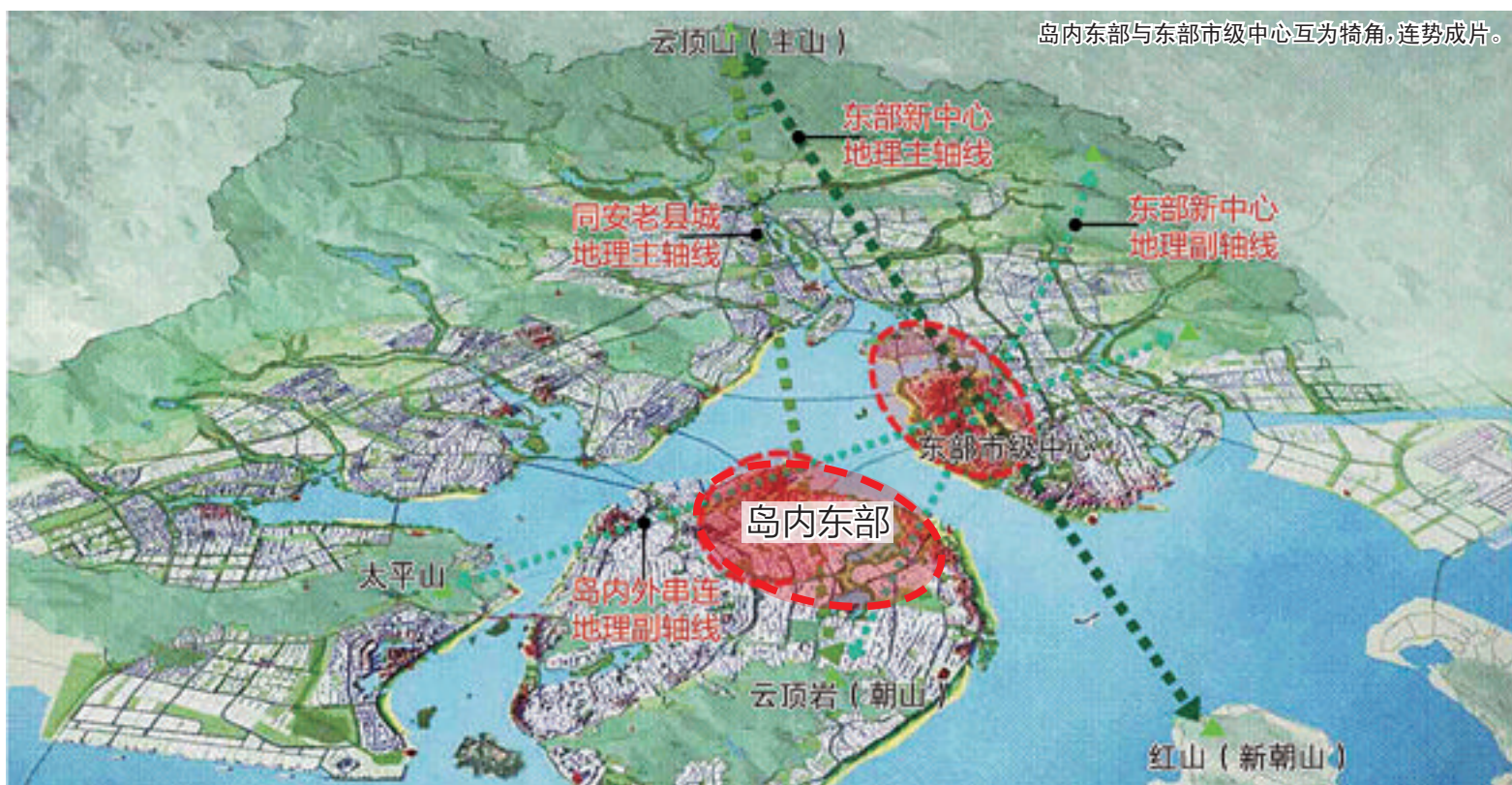
用记者跟他认识20年的时间维度去简单介绍他,确实无法简单。他,始终称自己是农民,不忘脚下故土,不忘头上日月,用农民的情怀、智慧和处事方式做事、做人。他出生在长泰江都村,当过农民、电工,搞过运输,办过多个企业,做过贸易,创下“长泰漂流”等品牌,捐建过学校,赞助过汶川映秀学生,出钱举办两岸将军书画文化节,创办长泰连氏大酒店、长泰小黄山、龙凤谷景区,建成文成书院,最近迷上创作歌词。

其实这并不简单,因为连文成这次是重新拿起放下了48年的“锄头”,希望开始挖掘和耕耘闽南优秀传统文化。他的性格是雷阵雨,他的行动是霹雳风,但他始终“不忘初心”。

# 连片成势,岛内东部与东部市级中心互为犄角 厦门千亿级产业集群重磅启动

文/赛豫龙

一边是生机勃勃的厦门岛内东部,一边是如火如荼的东部市级中心,隔着厦门东海域不足6公里的海湾,两岸交相辉映、互为犄角。在翔安隧道和即将建设的翔安大桥的链接下,这两大厦门最具活力的片区已经具备实现连片成势、无缝对接的条件,在厦门市重点推进的“双千亿”目标的引领下,岛内东部与东部市级中心将汇聚城市接近半数的常住人口、多个千亿产业链群,提供数十万个工作岗位,东南沿海最具分量的千亿级产业集群分外显眼,成为厦门城市升级发展的关键。



## 城市向东 多产业布局助力厦门城市升级

回顾厦门城市发展的历史,西强东弱的格局十分明显:靠近城市西部的岛内西面、海沧、集美聚集的人口较多、发展较快;而另一边的岛内东部、翔安、同安则相对落后。不过,这一格局在过去的十年有了极大的改观,厦门城市东部甚至已有后来居上的气势,在城市配套建设、产业布局、人口引入等多方面略胜一筹。

单从厦门岛而言,如今岛内东部聚集着包括会展旅游片区、观音山商务运营中心、两岸金融中心、五缘湾高端居住区等多个“城市新客厅”。跨过翔安隧道后,厦门市更是提出了在翔安大道西面、以东坑湾为核心高起点、高规格建设和厦门岛并驾齐驱的东部市级中心,未来这里将汇聚包括文创产业、民航产业、旅游会展、体育休闲、集成电路等多个新兴产业,吸纳超过200万的常住人口、提供数十万的工作岗位,并肩负着厦门

城市升级发展的历史使命。

可以说,城市向东发展已经成为厦门城市升级不可逆转的趋势。著名规划专家黄敬泽早前接受采访时曾告诉记者:“厦门城市的未来在东部,厦门城市升级发展的关键也在东部。这里地势平坦、海湾资源丰富且拆迁难度小,具有上百平方公里的开发空间;在交通上,与厦门新老机场、厦门北站等交通枢纽都很近,并用地铁干线互相联系;最后,东部与闽南经济重镇泉州南安、晋江相近,辐射量级更大。”

## 一隧连本岛 岛内东部与东部市级中心连片成势

不可否认,厦门岛内东部已经成为展示厦门“高素质的创新创业之城、高颜值的生态花园之城”的靓丽窗口;金砖国家领导人厦门会晤在这里举行,对接台湾的两岸金融中心在这里拔地而起,吸纳无数优秀总部企业的观音山运营中心也在这里落地生根,代表厦门人居高地的五缘湾高

端居住区更是备受城市高净值人士认可。

随着岛内东部发展逐渐饱和,城市沿着地缘继续东拓成为必然。这样的例子在国内外重点城市的发展史上比比皆是,如纽约曼哈顿的上城和中城、上海的浦西和浦东新区等。根据厦门市城市总体规划,未来厦门将形成“一岛一带双核多中心”的城市空间格局,而作为与厦门岛中心并驾齐驱的东部市级中心,就与岛内东部一湾之隔。在刚刚过去的六月,厦门市正式提出将重点打造12条千亿产业链群,实施10个千亿投资工程,其中,地铁建设、机场开发、东部(翔安)体育会展新城建设等千亿投资工程的投资就与东部市级中心的构建息息相关。由此可见,东部市级中心的建设,不仅是城市功能的再造和提升,也代表了城市发展和产业发展的脉络和方向。

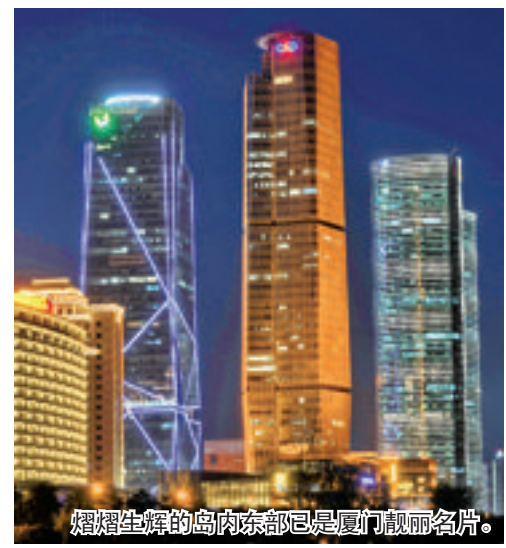
未来,通过翔安隧道和即将开建的翔安大桥,“一桥一隧”将无缝链接东部市级中心和岛内东部,这里形成强大的产业集聚和辐射效应,强化厦门成为海西城市群龙头城市作用,奠定厦门在厦漳泉一体化建设中的主导地位。

## 双核辐射 隧道口启动区加快助力东部崛起

纵观城市化的推进过程中,大型综合体的落地正在成为重要的都市能量聚点。放眼国际大都市的发展轨迹可以发现,当城市发展到一定的阶段后,必然要求与之相匹配的满足城市经济需要的商业配套,城市综合体便应运而生。由此可见,每一座新城的发展,背后都需要一个成功运营的大型城市综合体的推动。

当下的东部市级中心,正在聚集核弹级的能量:翔安新城CBD,空港服务区,国家级渔港经济区,翔安国际机场、千亿产业集群……伴随着规划的落地,必将导入大量的高级别人口。高品质生活圈的建立除了基础条件的满足外,更需要对生活本身提供更多的关注,在这一背景下,一个大型高端城市综合体的进驻迫在眉睫。目前,东部市级中心隧道口起步区办公、住宅配套逐渐完善,却独缺大型商业综合体。

作为70万平方米的大型城市综合体项目,北方弘泰·首开·龙湖时代上城对于目前在高端商业方面尚处空白的东部市级中心而言,其战略意义不言而喻。可以想象,作为东部市级中心商业配套的急先锋,时代上城不仅将满足厦门城市东部居住人群的商业需求,更有望成为厦门的生活中心和时尚地标,并且,作为厦门岛外首个航母级的城市综合体,时代上城有望彻底颠覆厦门城市商业格局,为东部新城崛起助力。



熠熠生辉的岛内东部已是厦门靓丽名片。