

经营  
业绩

自2017年起,建发集团连续多年跻身《财富》世界500强,2022年更是首次跻身前100强,排名第77位

企业  
目标

建发集团将立足新发展阶段,贯彻新发展理念,融入新发展格局,推进高质量发展,朝着建设世界一流企业的目标不断迈进

厦门日报

大型系列珍藏特刊

喜/迎/二/十/大  
鹭/岛/起/宏/图

答卷

厦门这十年

活力特区

链接

### 践行国企责任担当

作为伴随厦门经济特区成长的国有企业,建发集团始终牢记初心使命,积极服务国家战略和经济特区发展。

深度融入“一带一路”建设,助力“双循环”新发展格局。中欧(厦门)班列建发专列是厦门开通的首条定期双向国际班列,其不仅带动闽、浙、粤等区域产能输出,也为中国台湾、东南亚商品出口俄罗斯及俄罗斯产品进入上述市场开辟新的国际贸易进出口通道。

在疫情大考中勇于担当。在2020年初疫情发生后,建发集团积极协助政府采购防疫物资,派出弘爱医院医护人员驰援武汉;在2021年厦门本土疫情防控中,集团整合协调多方资源,在集中隔离安置点改造、医疗救治、核酸检测以及各类志愿服务中贡献建发力量;帮助受疫情影响的中小微企业、商户纾困,2020-2022年累计为承租户减免租金约4亿元。同时,发动公司党员干部员工超8000人次积极投身志愿服务,同心抗疫。

积极响应跨岛发展战略,在重大任务中冲锋在前。建发集团以项目为抓手,积极参与湖滨片区、薛岭、枋湖、钟宅等老旧小区更新改造及新城开发建设,聚力提升人居环境及城市功能品质,助力产业跨岛优化;在保障性住房建设的民生工程领域,洋唐居住区分别斩获中国建设工程“鲁班奖”及“国家优质工程”奖,让老百姓住得进,更要住得好;在城市大型公建领域,建发集团亦出色完成金砖厦门会晤主场馆、海峡大剧院的改造建设和环境提升,为城市及产业发展添砖加瓦。



▲建发集团践行国企社会责任,在疫情大考中勇于担当。厦门弘爱医院为解决同安封控管控区域居民慢性病用药问题,组织车队将484单续方药品配送至同安各街镇。(资料图)

建发集团

## 持续深化改革 聚焦创新发展



建发集团围绕主业着力探索服务国家和地方发展战略的新路径,闯出一条具有建发特色的国企改革之路。图为建发集团所在的厦门会展北片区。(图/本报记者 王炎炎 航拍器摄)

文/本报记者 林露虹  
图/建发集团提供(除署名外)  
在风雷激荡中挺立潮头,在笃行实干中书写华章。党的十八大以来,特别是国企改革三年行动以来,厦门建发集团有限公司(以下简称“建发集团”)坚持以市场化为核心,强化改革驱动、对标提升,不

断增强核心竞争力、影响力及抗风险能力,实现规模、效益同步增长;同时,紧跟时代步伐,找准定位,围绕主业着力探索服务国家和地方发展战略的新路径,在激烈的市场竞争中闯出一条具有建发特色的国企改革之路。  
经营业绩是衡量国企改革发

展的试金石。自2017年起,建发集团连续多年跻身《财富》世界500强,2022年更是首次跻身前100强,排名第77位。改革创新永远在路上。建发集团将立足新发展阶段,贯彻新发展理念,融入新发展格局,推进高质量发展,朝着建设世界一流企业的目标不断迈进。

### B 以创新驱动 打造新引擎

党的十八大以来,我国经济进入“新常态”。如何适应新常态,在竞争和变革中增强自身优势和核心竞争力,成为摆在建发人面前的一道重要课题。对此,建发集团紧贴国家和地方战略,紧扣时代脉搏,以创新为引擎,一手抓主业转型升级,一手抓新兴产业发展壮大。如今的建发集团主业突出,核心业务专业化经营、保持稳健发展,新产业发展方向明确、快速成长,并产生良好的协同效应。

在供应链运营板块,所属建发股份坚持专业化和“走出去”经营,积极融入和服务国内国际双循环战略,在钢铁、浆纸、汽车、农产品等领域成为行业领头羊,助力产业供应链畅通循环,并于2021年获誉首批“全国供应链创新与应用示范企业”;同时,围绕核心业务不断推进供应链往产业链延伸,参股设立“商舟航空物流公司”,布局航空货运领域。在城市建设与运营板块,建发在精耕细作房地产开发业务基础上,加强“产城人”融合,将城市更新与工程代建、物业管理、商业运营、智慧城市以及文创、养老等业务协同发展,所属建发城服将城市公共服务融入构建一流营商环境保障中,所属建发房产、联合集团均名列全国房企前50强,合计开发及服务区域超过60城;旅游会展板块则通过高品质专业服务,打造高端商旅体验与展会商机平台,着力发挥旅博会对于社会经济的带动辐射效应,不断提高厦门“国际旅游会展中心”的影响力,促进厦门培育打造文化和旅游会展万亿产业集群。

在做好优势产业“加法”的同时,建发集团积极布局培育医疗健康和新产业投资,放大创新的“乘数效应”。

融入“健康中国”战略,守护百姓健康。2013年,建发开始深耕医疗健康板块,以捐资兴办三级非营利性综合医院厦门弘爱医院为切入点,不断创新探索服务地方民生保障,提升专业内涵和增值服务能力,致力于为医疗机构提供医用物资一体化供应链服务解决方案。如今,弘爱医系已初具规模,打造出集综合医院、专科医院、互联网医院于一体的城市医疗集团,为百姓提供全生命周期医疗健康服务,助力“惠民生、补短板”。

在新兴产业投资板块,建发集团瞄准新兴产业,强化“产融结合”,构建连接资产端与资源端的“生态圈”,并推动双向赋能。此举不仅帮助更多新兴企业实现更好发展,更助力厦门招商引资,优化产业生态。其中,集团牵头设立的“普洛斯建发股权投资基金”助推更多社会资本落地厦门;“创新国内头部市场化母基金”入选厦门市100个改革创新成果案例。



▲建发集团积极参与老旧小区更新改造及新城开发建设,聚力提升人居环境及城市功能品质。图为建发集团承建的厦门薛岭旧村改造项目前后对比图。

### A 以深化改革激发新动能

“欢迎有志青年加入建发,一起去发现、创造未来的无限可能。”在今年5月举行的建发集团2023校园招聘启动会上,包括建发集团总经理郑永达在内的多位从管培生成长起来的建发人为公司“代言”。

重视人才培养及干部队伍建设,正是建发集团持续深化改革的一个侧影。作为厦门首家实行全员劳动合同制的国有企业,建发集团不忘改革初心,通过靶向发力,探索建立了有自身特色的市场化“选、用、育、留”人才机制。在建发,“人才能进能出、干部能上能下、薪酬能高能低”的“三能”理念和绩效导向文化深入人心。2021年,集团及各层级子企业公开招聘比例约99%,管理人员竞争上岗比

例、全员绩效考核覆盖率均达100%。目前,集团旗下有4家上市公司实施限制性股票激励计划。

国企改革三年行动实施以来,建发集团深化改革呈现多点突破、蹄疾步稳的局面:2020年,建发改组为国有资本投资公司;2021年,落实推进纪检监察体制改革,并被国务院国资委评为“国有重点企业标杆创建行动标杆企业”;2022年,启动推进“双百行动”综合改革;积极稳妥地推进混合所有制改革,截至2022年6月,按“穿透式”口径,建发集团所属混合所有制企业占比约为95%。

党的建设为深化改革提供了坚强保障。建发集团坚持“两个一以贯之”,实现党的领导与完善公司治理有机统一,不断完善现

代治理体系和治理能力,中国特色现代企业制度更加成熟定型,同时,持续强化危机意识和底线思维,建立了界面清晰、精简高效、专业运行的管控模式,确保企业行稳致远,并使之成为公司的重要竞争力。

坚定不移地深化“劳动、人事、分配”三项制度改革,正不断激发干部职工干事创业的热情,也增强了企业高质量发展的内生动力。近年来,建发集团规模实力和效益水平均跑出“上扬曲线”,成为行业内稳健型的“长跑选手”。进入2022年,建发集团整体经营保持稳中有进,前8个月的营业收入和资产总额同比增长分别超过18%、20%,用工人数相比2021年末约增加10%。



▲建发集团通过高品质服务助力厦门旅游文化会展万亿产业集群发展。图为厦门国际会展中心。