

# 科创领航

厦门市科技创新大会  
特别报道

厦门市科技局 厦门日报社  
联合策划

中国农业银行  
厦门市分行  
特别支持

T 12  
2023年3月20日 星期三  
责编 朱智明 美编 王冰心

## 金旅客车

# 精益求精 畅行全球版图

### A 从白手起家到驰名中外 重要推力

厦门金龙旅行车有限公司位于湖里的厂区停车场,车辆停得满满当当,其中不少省外牌照车辆;公司的生产车间,迎来肯尼亚、越南、菲律宾等一波又一波的客户参观。高朋满座的热闹景象,让金旅客车总经理赖志艺忙得连轴转。

会议间隙,赖志艺接受记者的采访。他告诉记者,“今年前两月,金旅客车销售额同比增长104.1%,其中出口增长862.5%,实现‘开门红’,为完成年度目标任务开好局起好步。”

历经30载沐风栉雨,金旅客车在行业需求持续下滑、市场竞争日益激烈的大背景下,仍然屹立潮头。剖析其发展密码,赖志艺表示:“科技创新是金旅客车发展的重要推力,也是金旅客车始终引领行业潮流的坚实基础”。

本版本/本报记者 刘艳  
通讯员 田琼芳  
本版图/金旅客车 提供

成立于1992年的金旅客车,在客车领域,发展历史算是比较久的。从蹒跚起步,到阔步向前,在金旅客车成功铸就享誉全球的中国客车品牌的征程中,科技创新始终是第一驱动力。

“在科技创新征途上,金旅客车始终坚持脚踏实地、求变求新、精益求精的优良传统。”赖志艺告诉记者,倚重科技创新,金旅客车推出不少对企业发展乃至行业进步影响深远的技术变革。

早在2003年,金旅客车便成立研发团队,开始研究新能源客车,2005年第一代混合动力客车产品就成功出炉;2008年,金旅客车在业内首家实现新能源客车商业化运营;2016年,金旅客车推出第一代氢燃料电池客车……历经一代代的研发、应用、改进、升级,目前,金旅客车拥有领先的新能源核心技术,产品包括插电式混合动力以及纯电动等全系列新能源客车。自动驾驶方面,金旅客车同样是先行者,是国内在自动驾驶领域为数不多的、具有自动驾驶量产方案的整车企业。

“每一个产品的创新之路,都充满艰辛。这是一个不断尝试、创新、验证、最后攻克的过程。”赖志艺举例说,作为从常规车辆到新能源车辆的突破性产品,混合动力客车极具标志意义,结构也最复杂。“这个产品可以说从无到有,不瞒您说,当时我们差点要把它放弃。”赖志艺告诉记者,混合动力客车研发过程时,有几个关键问题一直很难攻克,大功率发电机皮带传动时断裂就是其中一个。“皮带属于耐用件,一般要用三年,而我们的第一批混合动力车辆在杭州试运行,一台车一天就要换一批皮带,当时我们差不多把厦门市场上的皮带都用光了。”怎么办?金旅客车采取三联带的方式破解难题,再后来开发出一款专用皮带,彻底解决了问题。

科技创新的不断突破,让金旅客车手握发展的“金钥匙”,演绎了从白手起家到驰名中外的精彩蜕变,参与、见证并推动着中国客车的发展。在2022年《中国500最具价值品牌》排行榜,金旅客车位列第213位。



▲科技创新是金旅客车发展的重要推力,也是金旅客车始终引领行业潮流的坚实基础。图为金旅客车生产线。  
▼金旅客车试车跑道。



### 声音

●厦门金龙旅行车有限公司总经理赖志艺:站在全新起点,金旅客车将深入学习贯彻党的二十大精神,扎实开展“深学争优、敢为争先、实干争效”行动,以科技创新赋能高质量发展,持续为客车行业贡献“中国智造”的金旅力量,不断为厦门打造新发展格局节点城市增添新亮点。



▲金旅客车自动驾驶客车。

▶在浙江宁海运营的金旅北极星。



### B 重金投入 科技创新永不止步

近日,福建省人民政府印发《关于2021年度省科学技术奖励的决定》,金旅客车联合厦门大学共同完成的“智能网联电动汽车底盘一体化集成与协同控制技术及产业化”项目成功上榜,荣获科学技术进步奖二等奖。

金旅客车始终致力于客车领域关键技术的自主研发,坚持电动化、智能化、网联化、轻量化的产业发展方向,开发了纯电动、燃料电池、自动驾驶系统,重点突破自动驾驶、车联网、智能网联云平台、电动客车智能化等共性核心技术,电动电控底盘综合技术处于国内领先水平。

“科技创新,有投入才有产出,其中新技术往往需要大量基础性的投入,而这,离不开公司的重视和决心。”赖志艺表示。

据介绍,金旅客车拥有国家级技术中心(分中心)、国家级工业设计中心、博士后工作站、省级新能源汽车企业重点实验室等多个高水平研发平台,并与国内外高校和科研机构开展良好的技术合作,多次承担国家、省、市重点科技研发项目。

在投入方面,向来低调的金旅客车常有惊人之举。2008年金旅客车投入2亿元巨资,在行业首开先河,全系车型采用整车阴极电泳工艺。该工艺使金旅客车车身的防腐性与耐用性达到一级轿车水平,标志着中国大型客车制造业的涂装工艺达到国际水平。

不久前,金旅客车又投入国内最长、最先进、全路况的客车试车跑道。跑道一圈总长约为3.5公里,设有独立的车辆紧急制动测试路段、独立的性能测试路段、独立的噪声测试道路以及4种坡度的陡坡试验台。另有搓板路、卵石路、鱼鳞路、石条路、扭曲路等模拟多种路况,其多项测试能力为国内客车厂独有。试车跑道的投入进一步提升了新品研发速度,满足客户优质的驾乘体验。

科技创新与人才培养相互促进,相辅相成。赖志艺表示,没有人才,就做出不好产品,更谈不上创新变革。也因此,金旅客车创造条件、创造平台,为人才提供科技创新的土壤。金旅客车推行“产品经理制”“项目揭榜制”等新的组织管理模式,构建“横向产品驱动,纵向专业支撑”的强矩阵研发组织架构,试行首席专家和课题经理等制度,全面激发科研人员的创新活力。

### C 重磅产品 为客户创造价值

创新成果最终体现于产品。赖志艺说,金旅客车以市场为中心,不断推出满足市场需求的重磅产品,为客户创造价值。

全国两会用车历来要求严格,肩负保障重任的车型更是“优中选优”。3月,2023全国两会在北京拉开帷幕,天安门前,72辆金旅客车“领航者”亮相助阵,为与会代表提供优质用车服务。“金旅客车连续26年持续服务全国两会,这在行业内找不出第二家。”赖志艺表示。据悉,外观高大上、内饰精致、品质上乘、细节考究,代表新一代中国客车制造最高水平的金旅客车“领航者”,出色完成党的二十大、北京冬奥会、第二届“一带一路”国际合作高峰论坛、全国两会等党和国家重大活动的交通服务保障,展示国产高端客车的风采。

自动驾驶汽车代表了汽车技术和未来产业发展的方向,在这场全球参与的自动驾驶技术竞赛的浪潮中,金旅客车先行先试、硕果累累。自春节以来,金旅客车自动驾驶车型生产线热火朝天,员工加班加点生产调试。上周二,20多辆金旅客车最新一代自动驾驶车型“驰睿”成功交付客户,这批车辆将在云南大理进行商业化运行。厘米级高精度定位、毫秒级控制——“金旅客车”达到了高安全、高性能、高可靠的自动驾驶顶尖级技术水准。

既有前沿技术的探索,也有坚持不懈的改进提升,金旅客车沉下心来,把产品做到极致。比如,金旅客星辰纯电动公交车为畅通微循环“打样儿”,投运到哪里就成为当地的网红车辆。再比如,金旅客的“常青树”海狮车,从油到电,从最早的载人通勤到现在的城配物流,不断改进历久弥新。

海外市场方面,金旅客车加速出海,用高品质的产品和服务拓展更多市场版图。目前,金旅客车在海外市场涉及120多个国家和地区,设有153个售后服务中心,累计出口各类车辆达9.2万辆,位居行业前列。

### 数据

- 金旅客车拥有知识产权**230余项**,其中发明专利**25项**。
- 金旅客车占地总面积约**47万平方米**,总建筑面积25.23万平方米,总部位于厦门市湖里区,研发人员占员工总数约13%,工程技术人员约占32%。
- 从2017年到2023年,金旅客车自动驾驶客车已实现销售超过**200台**,在开放道路上完成超过1000天的道路测试,实际运行里程超过**200万公里**,基本达到常态化运营能力。

### 创新产品

#### “高端商务客车之星”：金旅客车领航者豪华高端大巴

领航者是金旅客全新一代豪华高端大巴旗舰车型,凭借独具匠心的美学设计、精致的做工、考究的用料和全面的性能,成为国内高端公路客车的扛鼎之作,树立了中国自主品牌客车的豪华标杆。

#### “城乡客运之星”：金旅客北极星纯电动客车

金旅客北极星纯电动公交车是金旅客布局城乡交通的拳头产品,引入可变空间的创新理念,借助全车平地板结构和零部

件模块化设计,使车内空间可以自由变换,为各地公交企业进一步推进城乡客货邮一体化发展奠定了基础。

#### “金旅客最新一代自动驾驶车型‘驰睿’”

这是金旅客自动驾驶技术迈向新征程的又一力作。车辆配备8颗固态激光雷达,可实现360度无盲区;融合全球卫星导航系统、传感技术和特征定位技术,达到厘米级高精度定位,控制达到毫秒级,横向控制精度0.1度,国内领先。



▲2023年1月出口蒙古国的金旅客车。