

海翼集团

聚焦先进制造业

## 拥抱变革 焕新活力

该集团做大做强核心主业,助推厦门先进制造业高质量发展



厦工巴西公司交付中心承担着市场推广、营销服务、售后培训、品牌展示等一系列功能。



国贸新能源科技公司主要从事光伏等清洁能源电站开发、建设、运营和服务,并同步在全国布局储能、氢能、智慧能源管理、园区热冷气供应等合资合作项目。

## 1 优化资源整合 推进产业扩容

紧扣特区发展需求,打造投资平台

## 2 加快机制变革 融入“双循环”发展新格局

激发发展内生动力,积极拓展海内外市场

文/本报记者 刘艳  
通讯员 苏爽

图/海翼集团 提供  
5月15日,国务院国资委公布最新国企改革“双百企业”名单,厦门国贸控股集团有限公司及厦门海翼集团有限公司旗下厦工股份凭借优秀的改革创新成果再次入选。2022年新加入国贸控股集团大家庭的海翼集团,一时成为关注的热点。

在厦门加快产业升级步伐,实施经营主体培育工程和先进制造业倍增计划,培育打造引领全方位推进高质量发展动力源的过程中,国企是重要力量。

作为厦门先进制造业板块的重要力量,海翼集团的一举一动牵动人心。国贸控股集团党委把学习贯彻落实党的二十大精神同落实“深学争优、敢为争先、实干争效”行动相结合,高标准高质量开展主题教育,按照市委市政府决策部署和市委国资委工作要求,充分发挥国有企业党委“把方向、管大局、保落实”作用,坚持党建引领创新引领,以高质量党建引领保障改革重组落地见效。一年多来,各项改革任务逐步推进,海翼集团改革重组不断聚焦主业、提质增效,“整”出新气象,“改”出新活力。

做强主体、做大集群、做优生态,助推先进制造业高质量发展。数据显示,加入国贸控股集团大家庭后,海翼集团净资产增长67.8%,今年1月至4月利润总额同比大幅增长,“海翼集团积极融入全市‘4+4+6’现代化产业体系,形成了电子信息、新能源新材料、高端装备三大产业链协同发展的全新发展格局,打造初具规模的先进制造业投资平台。”国贸控股集团主要负责人表示。

制造业是国之根本、强国之基。发展先进制造业,既是城市竞争的需要,更彰显了厦门经济特区担当国家和民族历史责任的抱负。

国贸控股集团与海翼集团的重整,不是简单的相加,而是通过高效协同,充分激发资源优化整合的潜力,达到“1+1>2”的效果,真正实现市委市政府对海翼集团重整工作的愿望,实现高质量发展。

根据厦门国企改革工作部署,海翼集团定位为厦门市先进制造业投资平台。“这个全新定位,是压力也是动力,我们要有破釜沉舟、背水一战的决心,闯出一条创新之路。”国贸控股集团主要负责人说。

举一纲而万目张。以思想之“变”,引领行动之“变”,撬动发展之“变”。

对于重组,海翼集团上下积极响应和支持,重组工作有序、平稳、顺利。重组整合后,集团的第一个大动作,便是携手国际知名战略咨询机构重新梳理编制海翼集团及各投资企业2022年-2025年战略规划。

紧扣国家战略方向和特区发展需求,海翼集团定位为“国内一流先进制造业投

提及海翼集团,旗下上市公司厦工股份是绕不开的话题。

厦门人有着浓浓的厦工情结——走过72年风雨的厦工股份,是厦门历史最为悠久的制造业品牌,也是中国工程机械最具代表性的民族品牌之一。

随着国内工程机械行业的快速发展,作为曾坐上过中国工程机械行业头把交椅的厦工股份,急需调整原有机制,这成为海翼集团整合后面临的一个重要考验。

这一年来,厦工股份以市场化改革为指导思想,推进机制创新,加大低效无效资产处置。一系列举措下,厦工实现提质增效,2022年扭亏为盈,迎来发展新气象——紧跟智能化、电动化浪潮,重磅推出厦工XG958-EV电动装载机。今年4月,厦工巴西公司交付中心于巴西圣保罗州莱蒙市正式启用,标志着厦工在美国的产品交付能力实现质的飞跃,大大提升了厦工的品牌形象和渠道凝聚力。

改革举措串点成线,高质量发展积厚成势。再把视野放到海翼集团下属的其他企业,我们同样可以看到,新气象、新面貌不断呈现。

电子信息产业方面,已划转到海翼集团的国贸产业

资平台,区域制造业发展核心引擎,聚焦“电子信息、新能源新材料、高端装备”三大产业链,实施产业经营、产业园区、产业投资、产业基金“四轮驱动”运作模式,实现“做大做强核心主业,集聚千亿级产业规模;提升本土产业链竞争力,支撑厦门制造业倍增突破”发展目标。

站在高质量发展大局,国贸控股集团从政策、资源、业务等方面对海翼集团进行加持。在海翼集团加入后,国贸控股集团重新梳理提升战略规划,新开辟先进制造赛道,着力资源整合和结构调整,将国贸控股集团全资子公司国贸产业公司无偿划转至海翼集团,为海翼集团注入先进制造业股权;剥离海翼集团的贸易、地产、类金融业务,聚焦先进制造业;加大业务协同,推动干部交流轮岗……双方相互支撑、相互赋能的协同效应不断显现,推动整体资源配置效率提升。

“聚焦主业、提质增效,在这个过程中,有过彷徨,有过犹豫,但我们坚定信心,用最快的时间调整布局,谋求新发展。”国贸控股集团副总经理兼海翼集团董事长曾挺毅感慨地说,“发展制造业很难,要练硬功夫、打持久战,我们必须集中精力和资源,坚持长期主义,心无旁骛专注于制造业发展。”

公司牵头投资的天马8.6代新型显示面板生产线项目和天马新型显示技术研究院项目于去年9月动工,将显著提升厦门在全球显示领域的区域中心地位。新能源、新材料产业方面,海翼集团新成立的国贸新能源科技公司积极拓展光伏清洁能源项目,已成功启动福建、海南等多省份近10个清洁能源项目,首个项目计划5月底并网发电。同样位于高端装备产业链的银华机械,是一家专业从事液压元件生产的企业,公司从传统制造工厂逐步升级为智能化制造企业,2022年入选福建省新一代信息技术与制造业融合发展新模式新业态标杆企业……

近日,国贸控股集团与ABB集团在瑞士苏黎世签订合作协议,双方同意在现有合作的基础上进一步在高端装备制造、新能源、节能减排、城市建设运营、供应链等方面强强联合。海翼集团也将以此为契机,加强与欧洲制造业企业在高端装备制造领域合作,深入挖掘碳中和、新能源及节能减排合作商机,共同支持厦门市先进制造业倍增计划及高质量发展,积极融入国内国际“双循环”发展新格局,为厦门加快打造新发展格局节点城市贡献力量。

## 3 强化人才支撑,增强企业凝聚力 赓续创新文化 推行“赛马机制”

厦工中铁082号泥水平衡盾构机开挖直径7.02米,整机总长115米,总重约750吨,将应用于厦门电力与清水湾岛隧道项目。

## 4 服务社会发展,彰显国企担当 承担社会责任 加强ESG建设工作

鱼无定止,渊深则归;鸟无定栖,林茂则赴。

人是重要的生产力,是影响国有企业活力的核心要素,也是健全现代法人治理结构的关键和基础。

一年来,海翼集团深化机制改革,突出市场化导向,以机制优化、激励保障、政策赋能,探索人才培养新路径,激活人才发展新引擎。

在战略规划推进的同时,一场由海翼集团与国内知名的咨询机构联手“操刀”的组织诊断在海翼集团进行。诊断显示,集团人才发展存在短板,包括干部年龄偏大、断层等,在核心业务骨干的培养方面也存在提升空间。

“在这个组织诊断的基础上,集团编制了人力资源发展规划和人才培养战略规划,并提出薪酬绩效体系优化方案,进一步激发企业活力,为产业高质量发展汇聚人才动能。”海翼集团总经理林瑞进告诉记者。

海翼集团对内推行“赛马机制”,实行竞聘上岗和评优创先,对外加大市场化招聘,引进核心岗位人才,积极打造聚才引才的“强磁场”。去年下半年至今,海翼集团



国之大家,为国为民。履行社会责任,对国有企业来说,是与生俱来的属性,也是实现高质量发展的必由之路。

在海翼集团看来,一个企业的价值不仅体现在创造了多少物质财富,也体现在实现了多少社会价值,承担了多少社会责任。海翼集团加强ESG(环境、社会和治理)建设工作,在聚焦产业引领、绿色发展、助力极地科考、乡村振兴、公益慈善等领域,积极履行社会责任,走在前、做表率。

万里征程,筑梦南极。4月6日,中国第39次南极考察队完成考察任务回国,圆满完成此次科考机械保障任务的厦工机械师也成功返厦。4位厦工机械师,踏着“南极英雄”盖军衔的光辉足迹,凭借过硬的专业实力和爱岗敬业的精神,圆满完成中山站、昆仑站、罗斯海新站以及南极内陆考察的车辆运输、设备维护等后勤保障任务。截至目前,厦工机械师先后有20人、多达39人参加南极考察,为国家极地科考事业贡献力量。

践行绿色发展理念,助力实现“双碳”目标。厦工机械(焦作)有限公司秉承“绿水青山就是金山银山”的环保理念,启动绿色涂装中心项目,通过整体联合厂房工艺设备改造升级,成为我国首

已通过市场化机制引进了6名高端人才,有效弥补了人才缺乏的短板。另外,积极构建多层次、广覆盖的人才培养体系,以培训赋能员工,其中面向高中层的领翼计划已成功举办5期培训,有效提升了高中层干部的经营管理能力。

融合先进的企业文化,才能真正增强企业的影响力和凝聚力,为企业科学、健康、持续发展提供重要保障。

“国贸控股集团去年发布创先文化,借这个契机,我们把创先文化融入海翼集团的企业文化,形成企业文化行动纲领。”海翼集团党委副书记叶厚飞介绍说,“在梳理讨论的过程中,我们发现,大家对国贸创先文化的接受度、认可度、认同度非常高。”如今,“要做就做一流”的企业精神已深度融入海翼集团干部员工日常经营管理各个环节之中。

在创先文化的引领下,海翼集团干部职工秉承“一流引领、真实担当、奋斗为本、共创共享”的核心价值理念,干事创业劲头更足了。蔡月华,银华机械一名普通员工,今年获评福建省劳动模范,他说:“我们要创先争优,不断提高高技术技能水平,展现锐意创新的勇气、敢为人先的锐气、蓬勃向上的朝气,以适应新一轮科技革命和产业变革的需要。”

批VOCs治理源头替代典型企业。投产园区有组织污染物排放下降97.6%,无组织污染物排放下降92.9%,溶剂涂料使用量下降98.3%,危废处置量下降95.2%。国贸新能源科技公司预计年底并网发电量约3000万度,每年可节约标准煤1.2万吨,降低二氧化碳排放3.3万吨,降低二氧化硫排放987万吨,对节能减排的贡献相当于植树182.8万棵。

参与社会公益,是企业勇担当社会责任的表现。在2023年厦门市慈善总会第四期“雨露育青苗”项目中,海翼厦工慈善基金会结对帮扶同安区、集美区55名孤儿困童。一直以来,海翼集团致力于参与社会公益事业,做实做好“雨露育青苗”“爱心公益助学”“海翼爱心图书室”等社会公益品牌项目,累计资助千余名贫困学子入学求学。

未来,国贸控股集团和海翼集团将充分利用国资国企资源积累、产业基础、核心能力优势,力争在十四五期间打造成为国内一流的先进制造业投资平台,为厦门制造业发挥“优结构、引龙头、控核心、育生态、促升级”五大关键作用,在厦门大力推进先进制造业倍增计划、促进厦门市先进制造业板块做优做强做大中发挥国企担当,为厦门率先实现社会主义现代化发挥更大作用。

大事记

## 国贸控股集团重组海翼集团

- 2021年12月30日  
市委市政府决定由国贸控股集团重组海翼集团。
- 2022年1月27日  
海翼集团召开2022年度工作会议。国贸控股集团党委书记、董事长许晓曦作题为《坚定发展信心、共创美好未来》的发言。
- 2022年3月25日  
海翼集团100%股权完成划转进入国贸控股集团,标志着海翼集团正式成为国贸控股大家庭中的一员。
- 2022年7月4日  
海翼集团正式发布全新编制的2022年-2025年战略规划,掀开了新时代发展新篇章。
- 2022年7月18日  
海翼集团新设成立厦门国贸新能源科技有限公司,布局新能源产业。
- 2022年9月13日  
国贸控股集团将全资子公司厦门国贸产业有限公司无偿划转至海翼集团,将第6代柔性AMOLED生产线项目及第8.6代新型显示面板生产线项目等优质先进制造业资源注入海翼集团,增加了海翼集团归母净资产53.85亿元,整体实力跃上新台阶。
- 2022年9月29日  
厦门国贸产业有限公司投资的百亿级工业项目天马微电子第8.6代新型显示面板生产线项目在厦门开工建设。
- 2022年12月1日  
海翼集团发布人力资源战略及人才子战略规划。
- 2022年12月9日  
海翼集团发布数字化战略规划。
- 2023年1月9日  
海翼集团成立了厦门新翼智成私募基金管理有限公司,并提交私募基金管理人登记申请。
- 2023年4月8日  
国贸新能源科技公司首个异地清洁项目—海南国贸物流光伏项目开工。
- 2023年4月15日  
国贸控股集团与ABB集团签订合作协议,在高端装备制造、新能源、节能减排、城市建设运营、供应链等方面深化合作。