

建功高颜值 市政争先锋

他们都是「行动派」  
敢为勇为善为

思明区市政园林局  
深入开展主题实践活动，推动作风建设与业务工作深度融合、互促共进

本版文/ 本报记者 吴燕如 何无痕  
通讯员 林烽  
本版图/ 思明区市政园林局 提供 (除署名外)

如果要用一句话，来带您感受近年来思明区市政园林人干事创业的精气神，毫无疑问就是——“建功高颜值 市政争先锋”主题实践活动持续火热开展。

眼下，在污水“两高”项目、市容保洁、垃圾分类、园林绿化管理等作业一线，思明区市政园林局系统的党员干部职工，充分发扬专业精神、实干精神、团结精神，推动作风建设与业务工作深度融合，力促各项工作提速提质增效。

紧紧抓住“人”这一核心，思明区市政园林局扎实开展主题教育，深入实施“深学争优、敢为争先、实干争效”行动，围绕市委“三个引领”要求，紧扣区委作风建设部署和实施“强腰”工程，以开展“建功高颜值 市政争先锋”主题实践活动为契机，着力打造一支在思想上敢打头阵、勇于担当、能力上能当主攻、作风上真抓实干、争当标兵的先进队伍。

随着主题实践活动深入推进，思明区市政园林局不断健全完善各项工作机制，提倡敢为、勇为、善为的良好风气，进一步营造担当作为的浓厚氛围，把实践成效转化为推动事业发展的动力，为思明区在努力率先实现社会主义现代化新征程中做表率、当先锋，更好地贡献市政园林力量。

今天，让我们透过“市政争先锋”的故事，一起感受他们争先争优争效的好作风、硬作风。



郑昕迪介绍灯杆设置小巧烟头收集器的创新做法。(本报记者 张如毅 摄)

1

出镜人物  
思明区环卫中心  
市容监管科  
郑昕迪

为何走路不看路？

他 满脑子在找问题 想办法破解问题

郑昕迪走路习惯不看路，这是他从从事环卫工作多年形成的职业病。那他在看什么呢？他喜欢看果皮箱四周、看透水砖砖缝、看配电箱背后等别人注意不到的地方，看有没有乱扔的烟头等垃圾。2016年郑昕迪进入思明区环卫中心，如今是市容监管科副科长，主要负责所属片区日常市容考核检查。

他是环卫“智”人的缩影

郑昕迪不看路，还因为他总是在不断思考，环卫工作问题在哪里，怎么破解问题。他的形象是思明区环卫“智”人的缩影——环卫工作得以不断提升，要从观察、思考、破解问题开始。

保洁工作看似简单，背后实则是一个系统性的大工程，不同路段、时段有着不同的保洁特点，涉及人员调度、排班分配等一系列工作。

在工作中有思考，才能及时发现问题予以解决。如篁筵路被称为“咖啡一条街”，下午及晚上时段人员较多，保洁人员调配就要向这两个时段相对倾斜。又如篁筵路行道树为芒果树，三四月份是芒果落花的季节，到了六七月份又是芒果落果的季节，落在地上的花、果被行人、车辆碾压后极难清扫，此时就需要提前调用洒水车协助清洗路面。

解决问题关键在“现场”

解决问题的关键在“现场”。在美丽的篁筵路上，人们爱喝咖啡，但也有不少抽烟现象。前阵子，这里的灯杆上悄悄出现了一些小巧的烟头收集器，于是，乱扔烟头的现象减少了。

郑昕迪说：“有人喝咖啡的时候喜欢抽烟，因此烟头收集器是必需的，但我也注意到原有的收集器太笨重，不太美观，另外有些市民会往里塞纸皮，容易造成安全隐患。”为此，他去网上搜索了一些时新的小玩意儿，挂在路灯上，不占位置，也能达到收集烟头的目的。

最近，他又忙着和街道、社区进一步沟通，希望能在篁筵路打造保洁样板工程，包括不再采用保洁人员骑三轮车收取垃圾的方式，取而代之的，是装载分类垃圾桶的电动车上门主动服务商家、收集垃圾。

工作要精细化也要智能化

思明区环卫中心不断转变监管模式，由按业务类型划分转变为按片区划分，由小组对责任片区内各项环卫作业进行考核巡查、督促整改，细化考核项目，延续夜间、午间巡查模式，增加周末、节假日市容巡查，全面加大考核频次。

不松劲的态度，让大家越干越起劲。思明区10个街道都有各自的环卫中心服务街居专班，区环卫中心将环卫管养的区域、问题的处理及反馈机制，以及环卫中心和管养企业、专班人员的职责范围、联系方式等全部“上单”，街道和社区可对照清单，快速对接不同环卫业务事项的联络人。根据不同街道不同需求，郑昕迪持续优化区环卫中心的专班精细化服务清单，搭建起中心、街道和社区、管养企业之间更为紧密的联动平台。

新时代环卫工作既要精细化，也要智能化。这不，郑昕迪又在思考区环卫智能考评系统如何让问题流转更精确、整改落实更迅速、市容保障更到位。

传统的环卫工作正被一帮年轻人激荡起创新的火花。比如，“垃圾分类”陈华英，“精算达人”邱雯等，她们的智慧正悄悄推动着环卫事业持续发展。

2

出镜人物  
思明区环卫中心  
垃圾分类科  
刘凯

怎么当好垃圾分类考官？

他 怀着一颗服务心 做有温度的考评



刘凯跟点检查第三方考评工作是否规范。(本报记者 吴燕如 摄)

面对“不受欢迎”的考评工作，如何当好考官，拿出让人信服的考评结果，又杜绝人情分？采访思明区环卫中心垃圾分类科考评组组长刘凯时，直面现实问题、性格爽快的他回答：“这不仅是一项考评监督的工作，更是一项服务街道、社区的工作。”

退役不褪色 24小时待命

一米八三的高个子，腰背总是挺得笔直，一开口嗓门响亮。第一次见到刘凯，便能从他身上捕捉到“兵哥哥”的影子。从军人转到环卫行业，刘凯至今记得5年前开始接触垃圾分类工作时的场景——24小时待命。“和在部队一样，一种紧绷的状态，每天下班抱着文件回家继续学。当时垃圾分类是新事物，同事都很认真在研究，我更要加倍学习，才能跟上大家的节奏。”他说。

在推行其他垃圾直运时，他跟车学习定路线定点位，思考怎么收运更高效，走遍所负责街道的每个小区的每个投放点，边跑边学习。就这样，凭借退役不褪色的军人本色，他从零基础“素人”变成垃圾分类行业达人，成功实现了身份的转变。

严格不严苛 做好“两件事”

如今，垃圾分类“比学赶超”的工作氛围在思明区日益浓厚。其成功经验之一，就在于科学有效的垃圾分类考评。2018年底，思明区环卫(垃分)中心率先全市各区实行垃圾分类第三方考评机制，建立问题整改清单并严格落实整改销号。

被选中进入考评组工作的刘凯，在一年后成为负责思明区垃圾分类第三方考评工作的管理人员。每次第三方考评结果出炉，最急的是刘凯，因为他要分析问题特点，并尽快召集街道和部门单位讲评考评结果，“考评是为了改进、再提升，我们重点是要指导各街道部门提出改进方案。对于反复出现的共性问题，更要加强研究分析，或及时提请市垃分办协调解决。”

第三方考评工作人员郑家衍介绍说，秉持公平公正公开的基本原则，他们还必须做好“两件事”。一件是考评时不能用冷冰冰的态度，要先打招呼、亮身份，考评中发现问题要给予适当的指导；另一件是做到廉洁自律，不喝考评对象的一瓶水或一杯茶，不拿考评对象的一根烟，若出现被“硬塞”情况，必需上交公司。

创新不止步 服务在路上

今年，禾祥西路沿线实行“无桶化”投放的模式被市里通报表扬。这背后也有刘凯的功劳。除了负责考评工作，刘凯还对接两个街道的垃圾分类工作。

“我们直接将垃圾投放车作为投放点使用，以‘定时定点+流动误时’的方式让居民分类投放。经过一段时间观察，事实证明，这比原先的定时投放桶的做法效率更高、效果也更好。”刘凯在解决各类问题中有感而发：创新没有标准答案，在不断尝试中，说不定还会有升级版的举措。

眼下，刘凯和环卫中心的同事正忙着宣传精细化分类，为做好今年的重点工作——提升减量化和资源化水平打好基础。

前不久，思明区表彰了一批2022年度“最美垃分人”。在优秀个人荣誉榜上，刘凯名列其中。他说，心怀“忠于工作，做好服务”的信念，自己将继续做有温度的考评。

在思明区环卫中心，还活跃着“火眼金睛”的张建林、“铁板钉钉”的林木勇等优秀环卫工人，他们既是退役军人，也是能吃苦、勇担当的新环卫工人。



何搏颺(左二)在污水“两高”项目现场协调施工事项。

3

出镜人物  
思明区市政中心  
水务科  
何搏颺

畅通排水管网 有什么高招？

他 专业务实“两把斧” 不怕吃苦不畏难

近两年时间里，思明区市政中心水务科骨干何搏颺的微信和手机，一下子新增了500多位联系人，也就是不到一天的时间就要和一名“新人”打交道。这些人都是他负责思明区污水“两高”(污水处理设施高质量高标准建设)项目后，所涉及事项的各方人员。

用专业和务实啃下硬骨头

在率先全市各区完成管网溯源排查、初步方案设计后，思明区污水“两高”项目从2021年7月开始，全面进入正本清源施工阶段，对排水管网进行补缺补漏或修复改造。思明区市政中心作为项目建设单位，由何搏颺负责负责湖内岸片区及鼓浪屿区域工程，具体包含800多个小区和190多条道路，目前改造完成进度约为50%。

这个阶段是最关键的，也是最难。无论是在居民区，还是道路公共区域，施工过程中不可避免都会对城市交通和居民生活造成影响，而工程量大、涉及面广，又少不了与各方沟通协调。思明区建立的工作机制对推进工作发挥了重要作用，但是，现实的突发状况常常始料不及。

356米，阳台山路埋设的一段不长也不短的污水管道。这背后却经历了不少挑战。进场前，何搏颺牵头组织电力、燃气、水务、通信等各管线单位进行现场交底，保障管线交会处施工安全。可当破开道路后，这里复杂的地质条件还是超出预期，地下岩石竟占整条道路的80%——施工难度增大，项目工期将连带着受影响。与此同时，他们又发现水管管理深较浅且老旧，施工时即使没碰到水管，也会因震动破坏水管。

碰到问题，果断出招。何搏颺当即调整施工方案，一方面沟通水务工作人员制定应急抢修保障方案，同时加大人员和设备投入，采取人工与机械相结合的方式，确保施工力量充足；另一方面，针对交通压力较大的实际情况，与交警部门沟通，白天抢工期施工，夜晚在不扰民的情况下进行噪音较低的作业。经过各方共同努力，这根硬骨头最终被何搏颺和同伴如期啃下来了。

阳台山路所在的南岸B片区是全区施工难度最大的管网项目。该片区大部分地处老城区，由于历史原因大部分区域只有一根雨污混流管，施工人员在空间狭窄的地下“开出路来”建设新管，才能实现雨污分流。

“他就是迎难而上，凭借专业和务实，解决了一个又一个的问题。”项目代建单位负责人彭先生如是说。

解决群众“急难愁盼”付出很值得

和其他立竿见影的项目不一样，污水“两高”项目是涉及全区范围的一个庞大工程，施工期限较长。从接手任务的那天起，何搏颺便知道，这是一场持久战、攻坚战，要靠坚持不懈往前推进工作。

“实际工作中，每天都要接到各种协调的事，说不烦是假的，而且还要忍受一些委屈。”何搏颺笑了笑，转而又说道，虽然过程比较煎熬，可年轻人不就是要不怕吃苦嘛，现在回头看看到的项目，成就感油然而生。

无物业小区阳台山2号，曾经污水横流，环境脏乱。小区居民都希望污水“两高”项目在自己的小区优先实施。接到居民诉求后，何搏颺组织开协调会，充分了解情况，听取居民意见，对小区老化堵塞管道重新处理，还居民舒适的生活环境。篁筵书院小区地势较低，结合小区情况，污水“两高”项目通过增设雨水算、排水沟、防水坝等设施，帮助小区解决了内涝问题。在恢复小区因施工破损的路面时，又额外帮忙修复了小区一处空鼓破损的地面瓷砖。

这些看得见的惠民举措，让何搏颺和同事感到付出值得。在推进项目时，他们因地制宜灵活处理，帮助解决群众“急难愁盼”问题。项目B片区B标段总包单位片区负责人郝雷征由衷感叹：“能吃苦，做事不拖沓，这活他干得好。”

4

出镜人物  
思明区园林绿化中心  
景观科  
蔡志川

如何以绿为笔 绘就园林精品？

他 带着情怀来工作 每个细节都较真



蔡志川(后)在铁路文化公园项目现场和工人搭档，处理施工细节问题。

想要思明区的公园绿地美图，找蔡志川！他是思明区园林绿化中心景观科党员骨干，主要负责辖区园林绿地改造提升及建设。除了会干活，他还擅长拍照。同事这样评价他：“对待项目，就像对待自己的家人，他能拍出项目的特质和亮点。”

起早贪黑一人干“两份活”

从去年底到现在，蔡志川就围着鸿山公园和铁路文化公园转。这是今年思明区园林绿化改造提升最重要的两个民生工程。鸿山公园已于4月底完工，铁路文化公园也将于近日完工。

今年春节后到4月这段时间，是蔡志川最苦的日子。他每天奔波于铁路文化公园和鸿山公园两个项目现场。这两个项目一个路程长，一个地势高低不平。为了挤出更多时间干活，家住同安的他经常没回家，晚上就住在金榜山公园附近的单位，睡在折叠床上。

鸿山公园项目施工负责人乐先生说：“他真的很认真，比我们来得还早，早上7点前就把工地走了一遍，发现问题就第一时间告诉我们，叮嘱及时整改。”

在这行干了26年的铁路文化公园项目监理工作人员郭德顺这样评价：“他是一个很尽职尽责的小伙子，白天他干施工员的活，晚上他干项目经理的活。”两次跟着蔡志川“凌晨三点多下班的经历”让郭德顺印象深刻。一次是负责挪移挤占人行道路口一块8吨多石头，因白天施工会影响交通，只能在下半夜人少车少时，用吊车施工。蔡志川从晚上开始调度处理，一直跟到施工结束。还有一次是在2月份，晚上非常冷，为了按计划开放施工路段，蔡志川坚持跟到底，直到路面清洗、拆除围挡完成，才放心离开。

把城市人文历史融入项目

近日，记者采访蔡志川时，正值铁路文化公园收尾。尽管工作量少了，他仍停不住，基本每天都要走上近4.5公里——这是铁路文化公园的总长。早期施工阶段，他每天要走两遍，为了不“霸屏”微信步数排行榜，他就停用了该项功能。蔡志川说：“每天检查下还有没有要完善整改的地方，才能放心。”

走到铁路文化公园育青路口植物园方向约150米的地方，蔡志川拐进新建的“1955火车儿童乐园”里，盯着刷漆工人看了好一会，一再强调处理好细节。施工人员打趣道：“他太较真了，还自己打胶弄设计。”原来，在布置沿线景观小品时，蔡志川怕字体贴上去有高低差，干脆自己动手。在对美的追求上，蔡志川与其他园林人一样，每一个景观细节都不轻易放过。

“我是带着情怀做这份工作的。情怀并不是空泛的词语。”蔡志川很认真地说。他认为，要让项目融入城市人文历史，还要做到以人为本。做设计方案要先弄清楚居民的需求，了解项目的特点。施工决定设计方案是否能准确落地，更要盯紧。

以鸿山公园景观提升工程为例，蔡志川介绍说，光设计就修改了十几稿。通过对公园系统进行梳理，以突出公园人文历史为核心，打造延平文化线、山体景观线两条线路，让公园功能分区更加清楚。同时，在离居民区较近的地方增设健身区域，改变原先居民只是散步、爬爬山的单调玩法。

结合打造“深耕·厚植”党建品牌，思明区园林绿化中心在重要项目和关键岗位锻炼培育优秀的青年干部。中心干部队伍素质能力日益提升，作风面貌焕然一新。