



报账大厅全新升级，即将正式启用。

# 当好财务管家 服务好1.8万名民辅警

市公安局警保部会计核算处通过技术创新提升服务效能，实现便警利警



**警队零距离**  
厦门晚报社 厦门市公安局

一年经手票据80多万张，每人日均需审核400多张，这是厦门市公安局警保部会计核算处（简称“警保部会计处”）面对的海量数据。该处是全市公安机关经费管理的主管部门，负责全局16个二级预算单位1.8万名民辅警的经费审核、支付、记账等工作。据了解，厦门市公安局自2003年以来长期全面实行会计集中核算制度。近日，市公安局报账大厅实现全新升级，即将正式启用。

近日，警保部会计处所在的警保部四支部获评市公安局“先进党支部”。警保部会计处表示，将继续坚持党建引领，充分发挥支部桥头堡作用，秉持警保部党委提出的“创新机制，打造品牌”工作思路，以制度完善和技术创新为抓手，以更优服务实现便警利警。

文/记者 吕嘉捷 通讯员 厦公宣  
图/陈嘉新

## 团队介绍

厦门市公安局警保部会计核算处目前共有26人，其中民警10人、文职5人、辅警11人。他们中有公安部财经专家2人、市人大预算审查专家3人、高级会计师2人。

警保部会计处负责市公安局全局各类经费的审核、支付、记账、档案整理、年度决算和政府财务报告等工作。他们在服务基层保障大局、核算准确档案规范等方面取得突出成效，曾获评省级“巾帼文明岗”、市级“三八红旗集体”、市级“青年文明号”、市公安局“先进党支部”“党员先锋岗”“集体三等功”等荣誉，多名民警获评“优秀共产党员”“优秀公务员”“人民警察好家庭”等。



■五个工作日内可完成全部报销流程。



■改变“单人作业”模式，提高工作效率。



■打造“团队作业”模式。

## 承诺 报销工作提效 五个工作日内完成全部流程

“五个工作日内完成全部报销流程”是警保部会计处向广大民辅警做出的郑重承诺，这块承诺牌就挂在全新的厦门市公安局报账大厅入口处。随着“政务服务提升年”行动的不断深化，警保部会计处以全新姿态全面提升服务效能。

考虑到市局三级预算管理、经费报销层级多等公安个性化需求，警保部会计处联合第三方科技公司，从“指标、报账、记账、报表”四个方面开发了“厦门智慧财政公安专版”，更好提升全局财务管理信息化水平。

该处处长吴海林说，以前报账系统不完善，基层派出所民辅警要报账，流程繁琐，要填写许多纸质材料，还容易错漏，因为需要反复审核返工，报销时长很长。如今，在厦门智慧财政公安专版就能统一录入、统一审核、统一支付，报销工作全面实现电子化，大大提高了报销工作效率。“基层少跑路、数据多跑路，通过推动财务信息化建设，让基层派出所警力从繁琐的报账工作中解放出来，更好地专注本职工作，更好地服务群众。”

## 改革 核算提质增效 进一步优化“团队作业”模式

严谨细致、精确精准是会计核算工作的生命线，也是警保部会计处全体人员一直以来秉持的工作准则。

如何更好地实现会计核算工作提质增效，不断适应当前会计制度改革和公安财务核算业务规模倍增的发展趋势？警保部会计处刀刃向内，主动改革，将现有以核算单位为主线的“单人作业”模式，优化为以业务板块为主线的“团队作业”模式，通过设置审核、资金、记账和综合四个工作小组，提升会计核算效率和财务内控水平。

吴海林介绍，今年在总结市局会计集中核算制度实行20周年的经验基础上，他们主动进行了会计

核算模式改革，从以往一个人做一整套账的模式，改变为现在一个人做一项业务的模式，既提高工作专业化水平，也能实现相互监督，及时发现疏漏。同时，为了加强财务规范化管理，警保部会计处的民警还从基层派出所户籍窗口的各类办证业务二维码得到灵感，编发了《厦门市公安财务报销指南》，梳理差旅费、培训费等16项常用经费的报销流程，明确各种经费的报销要求，提炼报销注意事项，并分门别类整理成对应的二维码，基层单位报销时只需拿起手机扫描二维码就能知晓各类报账事项，为各单位指明了路标，确保效能。

## 服务 开发智能平台 方便基层警力跨省出差办案

为了解决许多基层民辅警出差频繁、差旅垫资问题，警保部会计处坚持为基层办实事，依托“e警队”开发了“智能差旅平台”，通过与第三方平台合作，完成交通、住宿等差旅预订，无需基层个人垫付资金，只需凭身份证、通知短信就能坐车、住宿，最后由第三方平台统一汇总电子票据进行报销，大大方便了民辅警经常性跨省出差、办案、抓捕等。

“智能差旅平台”的建设让基层警力投身公安业务时没有了后

顾之忧，该项目也获得全市公安机关警务应用创新赛道一等奖、全省公安机关基层应用创新比武大赛警务应用创新二等奖。

同时，警保部会计处还推动暖警惠警工程，在前期推出吃住行等多项暖警惠警举措的基础上，4月4日，与中石化公司等签署共建合作协议，为全体民辅警推出“暖警加油”活动。此项活动属于长效性、普惠性惠警措施，为广大民辅警争取到折扣福利，深受基层民辅警的好评。